

# Beleidsplan 2026 – 2030 Protestantse gemeenten Gapinge & Veere

## Inhoud

1. Inleiding
2. Huidige situatie
3. Taken en doelen
4. Specifieke stappen en plannen bij deze taken
5. Middelen en capaciteiten
6. Evaluatie en bijsturing
7. Beleidsplan gedeeld met de gemeente



## 1. INLEIDING

De Protestantse Gemeenten te Gapinge en Veere werken samen en hebben een verregaande samenwerkingsovereenkomst: 'Samen waar het kan, apart indien noodzakelijk'. Naar buiten presenteren we ons als één gemeente.

Na het beleidsplan voor de relatief korte periode 2022-2024, zijn we in het najaar van 2025 aan de slag gegaan met de voorbereiding van een beleidsplan voor de periode 2026-2030.

De voorbereiding in stappen:

- De beide voorzitters en de predikant hebben bouwstenen geformuleerd voor een nieuw beleidsplan.
- De leden van de kerkenraad hebben schriftelijk hun gedachten bij deze bouwstenen weergegeven.
- Tijdens een speciale avond, die begon met een gezamenlijke maaltijd, heeft de kerkenraad aan de hand van deze bouwstenen gesproken over de huidige situatie en mogelijkheden voor nieuw beleid.
- Tijdens de eerstvolgende kerkenraadsvergadering (23/10) is, vanuit deze inventarisatie, een eerste indeling en schets van het nieuwe beleidsplan voorgesteld en besproken. Aan alle kerkenraadsleden is voor deze vergadering gevraagd om op minstens 2 onderdelen van dit plan inhoudelijk te reageren (met waardering, aanvulling of een wijzigingsvoorstel). De aanpassingen vanuit deze vergadering zijn na afloop in de tekst verwerkt.
- Tijdens de gemeentevergadering van 13 november 2025 is dit beleidsplan toegelicht aan en besproken met de gemeente.
- Tijdens de kerkenraadsvergadering van 11 december zijn de indrukken uit deze gemeentevergadering meegenomen in de definitieve versie van het beleidsplan, dat deze avond werd vastgesteld.

## 2. HUIDIGE SITUATIE

### *Situatie gemeente*

De Protestantse gemeente Veere en de Protestantse gemeente Gapinge zijn samen deel van een christelijke geloofsgemeenschap, levend uit het Evangelie van Gods liefde en trouw. Zij vieren in kerkgebouwen met een zichtbaar rijke en lange historie. Dat stimuleert om bij de aandacht voor de huidige situatie van onze gemeente een ruime horizon te benutten. Om niet alleen te kijken naar wat nu kan en lukt, maar ook verbonden te blijven

met de mensen die in het spoor van Jezus Christus ook in deze omgeving uit hun geloof hebben geleefd. Wij zijn de eersten niet. In vertrouwen op de Heer van de kerk schrijven we daarbij: en we zijn ook de laatsten niet. Met dankbaarheid mogen we vaststellen dat we veel kansen krijgen om gemeente te zijn en te delen van het goede nieuws.



Het is, naar algemeen gevoelen, prettig wonen in dit deel van Nederland. De natuur is hier mooi, de zee dichtbij en er is vaak nog ruimte en uitzicht. In veel maanden van het jaar, vooral in de zomer, worden veel gasten ontvangen, die hier graag op adem komen. Kwetsbare kanten zijn dat veel mensen vertrokken zijn vanwege beperkte werkgelegenheid. Ook is het aantal jonge gezinnen laag en dat heeft herkenbare gevolgen.

In 2025 telt de PG Gapinge 109 leden en de PG Veere 322 leden. Het grootste deel van de leden van beide gemeenten is 55 jaar of ouder. De groep leden in de leeftijd van 20 tot en met 55 is in de afgelopen jaren sterk verminderd, vooral door verhuizing naar elders. Ook het aantal leden onder de 20 jaar is daarmee erg gering geworden.

Dit 'beeld' van de leeftijdsopbouw is tijdens de zondagse erediensten waarneembaar. De zondagse erediensten worden bezocht door, naar schatting, een kwart van de leden. Beide gemeenten kennen een flinke 'rand' van niet of niet meer actief betrokken leden.

In de zomer bezoeken toeristen geregeld onze erediensten. Dat geldt wat meer voor de Kleine Kerk in Veere, waar in de zomer ook vaker diensten zijn, dan in de Torenkirk in Gapinge.

Een groot deel van de leden die in Gapinge wonen, zijn daar geboren en getogen. Veel van de leden die in Veere wonen, zijn elders opgegroeid en pas later in Veere komen wonen. In Veere wonen, verhoudingsgewijs, meer leden die ouder zijn dan 80 jaar. Voor een deel is dit te verklaren door de aanwezigheid van het woonzorgcentrum Nieuw-Sandenburgh (van Amarijn).

Gapinge is te schetsen als een plattelandsgemeente, Veere is meer gericht op het toerisme. Wat beide kernen gemeen hebben, is dat er veel forenzen wonen.

Na een langere vacaturetijd, die veel inzet van met name kerkenraadsleden heeft gevraagd, werd op 20 oktober 2024 ds. Michiel E.G. de Zeeuw, in een feestelijke dienst aan onze gemeenten verbonden, in een verband voor 80 % van de volledige werktijd. Hij is geboren in mei 1963, waardoor de verwachting is dat hij, bij geschonken gezondheid en onveranderde omstandigheden, tot september 2030 hier onze predikant kan zijn.

Op 7 september 2025 vond in de Kleine Kerk een dienst plaats waarin ambtsdragers werden bevestigd. Daarmee waren de vacatures voor de PG Gapinge vervuld, terwijl voor de PG Veere een vacature pastoraal ouderling en een vacature diaken bleef bestaan.

### In verbinding

We zijn deel van de Protestantse kerk in Nederland. Dat geeft niet alleen een grote verbondenheid met kerken elders in Nederland, door jarenlange relaties een veel ruimere kring dan alleen protestantse gemeenten, maar ook met christenen en kerken elders in de wereld. Via onze samenwerkingsorganisatie Kerk in Actie is het venster breed en zijn de samenwerkingsprojecten veelzijdig.

Dat proberen we ook gestalte te blijven geven in ons lokale kerkzijn. We hebben sinds 1 oktober 2025 ds. Corine van Eck als classispredikant en zijn deel van de classis Delta. Daarbij ook onderdeel van de Ring Walcheren, waarin het draait om de saamhorigheid van gemeenten.



In bovenplaatselijke activiteiten werken we samen in VIER, dat ter overleg jaarlijks bijeenkomt. Hierin ontmoeten we de Protestantse gemeenten van Serooskerke, Vrouwenpolder & Kleverskerke, en ook Sint Laurens is hierbij betrokken. Jaarlijks verschijnt daaruit via KerkXtra een aanbod van bovenplaatselijke activiteiten voor Vorming en Toerusting, plus een Veertigdagenkalender. Voor onze gemeente is het belangrijk om in verbondenheid en samenhang te leven met het dorp en de stad waar we deel van zijn.

### 3. TAKEN EN DOELEN

De vijf basistaken, zoals omschreven in de Kerkorde, van een gemeente zijn: Eredienst, Pastoraat, Diaconaat, Missionaire inzet, Geestelijke vorming. Het beleidsplan is niet bedoeld als een opsomming van wat gedaan wordt. Om die reden richten we ons hier op de sterke en kwetsbare kanten van deze taken in onze situatie.

#### **Eredienst** - de zondagse en andere vieringen

##### *Sterk:*

- we vieren met een herkenbare liturgie, die ruimte laat voor de diversiteit aan belevingen en ook voor de regelmatig aanwezige gasten toegankelijk is.
- de aandacht voor de Bijbelverhalen wordt als regel ook verbonden met aandacht voor de actualiteit in de samenleving en persoonlijke omstandigheden.
- de zondagse diensten worden bezocht door een trouwe groep gemeenteleden, terwijl ook de uitgezonden diensten doorgaans goed bekeken worden.
- met de commissie bijzondere diensten ontstaan aansprekende vieringen voor speciale situaties, waarbij wordt ingespeeld op een thema of aanleiding.
- de Bachcantatediensten, kennen een trouwe groep belangstellenden, ook van buiten de gemeente.
- de ontmoeting na de dienst bij de koffie wordt goed benut en is voor velen merkbaar van waarde.
- de diensten zijn door vermelding op de website, in het kerkblad en de kerkbode en door de uitzendingen van kerkdienstgemist.nl goed bereikbaar.

##### *Kwetsbaar:*

- een groot deel van de gemeente bezoekt zelden of nooit een kerkdienst. Zo ontstaat de mogelijkheid dat zij zich op achterhaalde indrukken baseren in hun keuze om niet (meer) te komen.
- de goede weergaven van onze diensten via kerkdienstgemist.nl bieden waardevolle mogelijkheden voor wie niet meer naar de kerk kan komen, maar wekken bij sommige gemeenteleden ten onrechte de indruk dat ze een goed alternatief vormen voor het naar de kerk komen.

- we zijn blij met onze organisten! De muzikale bijdragen die daarnaast een plek krijgen in een dienst zijn vaak incidenteel van karakter. Meer lijn hierin zou kunnen bijdragen.



- bij de ontmoeting na de dienst bij de koffie praten we soms teveel in hetzelfde kringetje, waardoor het gebeurt dat mensen zich erbuiten voelen staan.

- een vaste kring van gastpredikanten is niet altijd een stimulans om nieuwsgierig naar de kerk komen.

**Pastoraat** - het omzien naar elkaar, in de eigen geloofsgemeenschap

*Sterk:*

-in beide gemeenten zijn pastorale ouderlingen, pastoraal medewerkers, contactpersonen en een predikant actief en beschikbaar voor het pastoraat. Ook vervullen diakenen soms deze taken binnen een wijkteam. Zo zijn, voor wie dat wil, waardevolle ontmoetingen en troostrijk omzien naar elkaar mogelijk.

- de persoonlijke invulling en toespitsing van uitvaartdiensten biedt vaak goede kansen voor steun in de dagen van afscheid en in de periode erna.

-er is ruime belangstelling voor groothuisbezoek, waar ook onderling gesprek tot steun kan zijn.

-door een afzonderlijke editie van het kerkblad voor gemeenteleden is er ruimte om iets te delen over persoonlijke omstandigheden. Dat nodigt uit tot onderling meeleven met elkaar.

*Kwetsbaar:*

- het besef dat pastoraat wederkerig is, blijft in onze gemeente onderbelicht. Dus niet alleen dat je bezocht wordt en met belangstelling gevonden in wat jou is overkomen, maar ook dat je uitnodigt voor een pastoraal bezoek, en dat je je laat vinden in wat er voor jou speelt, door hierover een seintje te geven.

-pastoraat is lastig vorm te geven voor wie niet (meer) meedoet in de gemeente. De contactgegevens zijn soms niet of gebrekkig beschikbaar. Ook is dan vaak niet bekend in welke omstandigheden mensen leven.

-de langdurige nadruk op privacy en het beschermen van de persoonlijke levenssfeer belemmert het meeleven.

**Diaconaat** - de dienst aan anderen, dichtbij en ver weg

*Sterk:*

- de gezamenlijke diaconie en Kerk in Actie GaVe zijn actief en staan open voor vragen en suggesties (bijvoorbeeld rondom acties). De aandacht voor het veelzijdige begrip 'delen' en het besef dat 'voor ieder plek is aan de tafel van de Heer' brengt de actualiteit dichterbij.

- door goede contacten met (hulp)organisaties in de regio (denk aan de jaarlijkse Adventsmarkt in de Kleine Kerk) is samenwerking of gezamenlijke ondersteuning eerder mogelijk. De Schoenendoosactie is een ander mooi voorbeeld.

- door het benutten van het materiaal van Kerk in Actie kunnen verantwoorde doelen en projecten aan de gemeente worden voorgelegd.

*Kwetsbaar:*

- hoe bereiken we op een goede manier de mensen die (praktische) steun en belangstelling nodig hebben, zodat ze kunnen meedoen?
- de zinvolle spreiding en diversiteit aan collectiedoelen maakt dat het delen voor gemeenteleden tijdens de kerkdiensten soms wat verband mist.
- hulp geven en delen gaat nog vaak in de gestalte van geld. Door concrete inzet voor een bepaald doel, met hulp die zichtbaar groeit via een opbrengstmeter, zijn verschillende generaties misschien ook goed te betrekken.



**Missionaire inzet** - het delen van het evangelie met anderen

*Sterk:*

- de website van onze gemeente is veelzijdig ingevuld en actueel van inhoud. Dat maakt een goede indruk van wat er leeft in de kerk en waar geloof over gaat mogelijk.
  - het huis aan huis verspreiden van de kleurrijke jaarkrant 'ZIN & GAVE' geeft goede kansen om belangstellenden te bereiken en mensen uit te nodigen. Zo komt ook het adres van onze website meer mensen onder ogen.
- De diversiteit aan activiteiten verlaagt de drempel om eens een kijkje te nemen. Een volgende stap kan zijn om eens een kerkdienst te bezoeken of een gesprek aan te vragen.
- De Open Kerk tijdens de zomer, maar vooral ook tijdens speciale periodes zoals in het gedachtenisweekend, biedt waardevolle kansen om (weer) een indruk op te doen van christelijk geloof. De gesprekken die op deze dagen gevoerd worden zijn kansrijk.
  - Het benutten van een aansprekend jaarthema kan de diversiteit aan kerkelijke activiteiten een gezicht geven. Een concentratiepunt dat voor wie zich oriënteert kan helpen om over 'de kerk' of 'het geloof' na te denken.

*Kwetsbaar:*

- de gevoeligheid die maakt dat we mensen 'niets op willen dringen' heeft velen van ons onherkenbaar gemaakt als 'iemand van de kerk' of als 'christen'. Dat maakt ons moeilijker bereikbaar voor wie iets wil vragen, of aan ons wil merken waar geloven vandaag de dag zoal over kan gaan.
- het nadenken over hoe we van het evangelie met anderen willen delen verdient meer aandacht en plannen.

**Geestelijke vorming** - de vorming en toerusting van gemeenteleden met het oog hun roeping in de wereld

*Sterk:*

- we maken een divers aanbod voor geestelijke vorming mogelijk (rondom de Bijbel, levensbeschouwing, spiritualiteit en stilte, kunst als venster op ons menszijn, zingen en liederen, delen in geloofstraditie, oog voor natuur, levenservaring en werken aan vrede)
- we bieden niet alleen onze gemeenteleden, maar ook stads- en dorpsgenoten en mensen uit de regio deze mogelijkheden aan.

*Kwetsbaar:*

- door het (vrijwel) ontbreken van kinderen en jongeren krijgt de geestelijk vorming van de nieuwe generatie, bijvoorbeeld door catechese, nauwelijks gestalte.

- het is nog geen algemeen goed: ook om geestelijk fit te blijven is oefening nodig en behulpzaam. In elk seizoen aan iets in of vanuit de kerk meedoen, naast de zondagse diensten, is om allerlei redenen aan te bevelen.
- we hebben in onze regio geen goed gelezen huis-aan-huis blad waar onze activiteiten zinvol in vermeld kunnen worden.



## **Belangrijke invalshoeken**

### Bestuur:

#### *Sterk:*

- We vormen een gezamenlijke kerkenraad die in goede atmosfeer functioneert. Bij het verdelen van taken ligt de nadruk op continuïteit, daartoe is veel beschreven in ons handboek, en op een praktische invulling. Zo worden notulen en verslagen kort na een bijeenkomst al toegezonden, gelezen en desgewenst van reactie voorzien. Dit bespaart vergadertijd. De vergaderingen van het moderamen functioneren als een zinvolle voorbereiding van de kerkenraadsvergadering en als een tussentijdse afstemming rond dringende onderwerpen. Ook dit komt een vlotte bespreking op de kerkenraad ten goede.
- Door het werken met een jaarplanning zijn de verschillende groepen tijdig actief met de voorbereiding van taken en plannen.

#### *Kwetsbaar:*

- Het is, met name in Veere, moeilijk geworden om voldoende ambtsdragers te vinden voor de bemensing van de kerkenraad. Het ligt in de verwachting dat deze trend niet snel om te buigen is.
- Bij het zoeken naar samenwerking met andere gemeenten spelen uiteenlopende verwachtingen nogal eens een rol. Langlopende verbanden van samenwerking worden niet altijd meer breed gedragen. Soms omdat het aanvankelijke doel wat op de achtergrond is geraakt.

### Leiderschap:

#### *Sterk:*

- De kerkenraad geeft leiding aan de gemeente in het voorbereiden van activiteiten, het aan de orde stellen en behandelen van thema's en vragen. De nadruk ligt vaak op de gang van zaken in en rond de gemeente.
- Elke kerkenraadsvergadering begint, als onze oriëntatie, met Schriftlezing en gebed. We vragen God om kracht en wijsheid om op een goede wijze met de goede dingen bezig te zijn en om een zegen voor de gemeente.
- Met weer een eigen predikant is een samenspel mogelijk tussen het leiding geven als kerkenraad en het in kerkdiensten ter verdieping aan bod laten komen van thema's die de kerkenraad onder de aandacht wil brengen.

#### *Kwetsbaar:*

- De druk die uitgaat van 'wat geregeld moet worden' is vaak zo groot dat er op kerkenraadsvergaderingen weinig ruimte overblijft voor bezinning. Het gesprek over geloof, de roeping en het geestelijk welzijn van de gemeente komt niet gemakkelijk tot stand.

-De diversiteit in beleving en vertrouwdheid met kerkelijke tradities kan fungeren als een onderling aanvullen tot een groter geheel. Elk met een aantal puzzelstukjes om aan te leggen vanuit persoonlijke ervaring en behoeften. Vaker is de ervaren verscheidenheid aanleiding om gesprekken hierover maar te laten rusten.



-Als de kerkenraad een helder standpunt inneemt over een kerkelijk of maatschappelijk onderwerp leidt dit minder snel tot verdiepende gesprekken over dat onderwerp, maar eerder tot uitingen van voor- en tegenstanders van dat gekozen standpunt.

-De landelijke kerk neemt vaak het initiatief in uitingen over thema's, waardoor de indruk kan ontstaan dat de plaatselijke kerkenraad in het leiding geven vooral volgend is.

### ontwikkeling van financiën en leden

#### *Sterk:*

-De gemeenten zijn samen financieel draagkrachtig genoeg om voor de huidige planperiode een predikantsplaats van 80% fte mogelijk te maken.

-De colleges van kerkrentmeesters zijn op zorgvuldige wijze actief in het beheer van gebouwen en financiën, met oog op de toekomst van de gemeenten.

-De beschikbaarheid van twee kerkgebouwen biedt goede en elkaar aanvullende mogelijkheden voor de gemeenten.

#### *Kwetsbaar:*

-de leeftijdsopbouw in de gemeenten is zorgwekkend eenzijdig. De oudere leden vormen de grote meerderheid, de wat jongere gemeenteleden een kleine minderheid. Daarmee is de huidige situatie onvoldoende toekomstbestendig.

-het financiële draagvlak van de gemeenten is kwetsbaar waar oudere leden, die naar verhouding goed bijdragen, door overlijden wegvallen en er weinig jongere leden bijkomen.

-het structurele karakter van deze kwetsbaarheden kan verlamdend werken voor het gericht zoeken naar versterking of positieve veranderingen.

#### 4. SPECIFIEKE STAPPEN EN PLANNEN BIJ DEZE TAKEN



##### **Rondom Eredienst** - de zondagse en andere vieringen

- a. We verduidelijken in de toelichtingsbrief voor gastpredikanten de in onze diensten gangbare liturgie, zodat het voor hen makkelijker wordt hierbij aan te sluiten.
- b. We agenderen elk half jaar op de kerkenraadsvergadering (april en oktober) de vraag wat leeft of speelt in onze omgeving, en aandacht zou verdienen in een eredienst. Dit stimuleert ook onze (kerkenraads)leden om gericht oog te houden voor de leefomstandigheden van de diverse groepen en mensen die hier wonen.
- c. We proberen in onze ontmoetingen met gemeenteleden uitnodigend te communiceren dat, als zij de diensten via het scherm meevieren, het van waarde is om, als dat qua gezondheid mogelijk is, naar de kerk te komen. Daarmee wordt onze kerkgemeenschap versterkt en is de beleving voor het betreffende gemeentelid vaak ook beter.
- d. Met behulp van speciale posters, die we op diverse plekken in Gapinge en Veere ophangen, nodigen we gemeenteleden en belangstellenden uit om zondags naar de kerkdienst te komen. Een uitnodigende tekst en vorm, die de overweging om 'misschien toch (weer) eens naar de kerk te gaan' onder de aandacht brengt.
- e. We proberen in het overleg van de werkgroep Bachcantatediensten tijdig de data van de twee cantatediensten per jaar vast te leggen, zodat deze in onze jaarkrant vermeld kunnen worden.
- f. Kerkenraadsleden en medewerkers in het pastoraat leggen zich bij het koffiedrinken na de dienst toe op het opzoeken van kerkgangers die nog geen gespreksgenoot hebben.
- g. De kerkenraad houdt oog voor geschikte mogelijkheden om de kerkdiensten in de regio zinvol onder de aandacht te brengen.
- h. Een kleine muziekwerkgroep, bestaande uit de predikant, een organist en een muzikaal gemeentelid, kan een planning maken van extra muzikale bijdragen aan de kerkdiensten in Veere en Gapinge, door het tijdig uitnodigen van bijvoorbeeld een koor, een zanggroep of gemeenteleden die een instrument bespelen.
- i. In overleg met onze gewaardeerde 'preekvoorziner' hechten we aan een aansprekende variatie in de uit te nodigen gastvoorgangers. Jaarlijks heeft een afvaardiging van de kerkenraad een gesprek met de preekvoorziner over wat rondom het uitnodigen van gastvoorgangers mogelijk en wenselijk lijkt.
- j. De kerkenraad verkent de mogelijkheid om de Eerste Schriftlezing door een lector te laten verzorgen. Die variëteit in medewerkenden geeft kansen voor de betrokkenheid bij de dienst. Deze lectoren zijn gemeenteleden die hiertoe wat adviezen krijgen voor de invulling van deze taak.
- k. Bij de aandacht op de kerkenraadsvergaderingen voor de voorbije kerkdiensten oefenen we ons in het zoeken van het perspectief van en de stimulans voor de gemeente. De persoonlijke voorkeuren zijn betekenisvol, maar zouden niet het eerst aan bod hoeven komen.

## **Pastoraat** - het omzien naar elkaar, in de eigen geloofsgemeenschap



- a. In speciale kerkdiensten, kerkbladberichten en andere communicatie met gemeenteleden willen we de gedachte voeden dat pastoraat gaat over een relatie die van twee kanten vraagt om toewijding en invulling. Vanuit de kerkelijke organisatie proberen we naar gemeenteleden om te zien, maar dit lukt alleen voldoende goed als gemeenteleden ook zelf eens uitnodigen tot een gesprek en aangeven wat er aan belangrijke omstandigheden in hun leven gaande is.  
Omzien naar elkaar is niet iets wat vooral georganiseerd moet worden. Het is deel van een christelijke levenshouding. Geschenk en opdracht ineen. Wij zijn allen deel van de kudde van de Goede Herder, die ons inspirerend voorgaat in het meeleven.
- b. De werkgroep pastoraat verkent de mogelijkheden om een folder samen te stellen met daarin alle informatie over de mogelijkheden en gebruikelijke gang van zaken bij een uitvaartdienst. Daarin kan ook de pastorale zorg rondom afscheid en rouw worden toegelicht. Die folder kan verhelderend zijn voor gemeenteleden, maar ook behulpzaam blijken voor hun familieleden die elders wonen en betrokken zijn bij de keuzes rondom het afscheid van een gemeentelid.
- c. De werkgroep pastoraat verkent mogelijkheden om gemeenteleden die doorgaans niet deelnemen aan een groothuisbezoek op een andere manier bij een ontmoeting te betrekken. Gedacht kan worden aan het uitnodigen voor een maaltijd, waarbij ieder iets meebrengt. Door gemeenteleden die bij elkaar in de buurt wonen bijeen te brengen, als een kern, kan ook het onderling meeleven gestimuleerd worden. De mooiste vorm is wanneer organisatie en invulling vanuit deze kern zelf worden ingevuld.
- d. Aandacht voor christelijk geloof en kerk kan bij ontmoetingen 'als vanzelf' gaan naar wat niet goed ging of gaat, naar wat verbetering verdient. Dat is ook hoe in veel media de aandacht gericht is. Juist in en rondom de kerkgemeenschap zou ook die andere volgorde alle ruimte verdienen: Deel met elkaar wat goed ging, de rijkdom van wat mogelijk was in een gesprek, een kerkdienst, een gebed. Ook met mensen die zich op afstand van de kerk voelen.  
Het vraagt oefening om als kerkenraad, bezoeker en gemeentelid eerst te waarderen en pas daarna zo nodig te bekritisieren. Het woord kritiek komt overigens van 'onderscheiden' niet van 'afbreken'. Ook staat er een mooie gelijkenis over een balk en een splinter in de Bijbel. Bij waarderen gemeente-zijn geven we elkaar vertrouwen, zoals God ons vertrouwen geeft.
- e. De kerkenraad wil in het omgaan met persoonlijke gegevens van gemeenteleden zo zorgvuldig mogelijk zijn, ook met het oog op de wet op de privacy (Algemene Verordening Gegevensbescherming). Tegelijk houdt hij oog voor het belang van het gemeentelieven, waarin we elkaar moeten kunnen bereiken (bijvoorbeeld het adres vermelden om een kaartje te kunnen sturen als bij 'leven is meeleven' over iemand geschreven wordt) en er ruimte nodig is om te communiceren over leven en meeleven. Te vaak lijken de regels op dit punt meer rekening te houden met grote bedrijven in informatietechnologie, dan met het samenleven en samen kerk zijn aan de basis. We leven niet in de greep van Google, maar mogen ons veilig en vrij weten in de hand van de Levende God. De kerkenraad neemt zich voor dit perspectief jaarlijks aan de orde te stellen.

## **Diaconaat** - de dienst aan anderen, dichtbij en ver weg



- a. De gezamenlijke diaconie besteedt elke twee jaar in haar vergaderingen aandacht aan 1. 'Wat betekent delen voor onze gemeenteleden?' en 2. 'Waar de Heer ieder aan tafel nodig, zitten belemmeringen die uitnodiging zomaar in de weg. Welke belemmeringen kunnen we wegnemen of verzachten?' en 3. 'Wat betekent het vandaag en hier dat God in Jezus Christus zo liefdevol met ons deelt?'
- b. De diaconie verkent de mogelijkheden om door publicatie op de website duidelijk te maken hoe toegankelijk onze gemeenten zijn. Zó dat mensen vooraf kunnen inschatten of ze 'mee kunnen doen'. Dit begint bij praktische zaken zoals de vermelding van de aanwezigheid van een ringleiding, het wel of niet beschikbaar zijn van een aangepast toilet, de inschatting hoe men in rolstoel, met scootmobiel of rollator de kerken kan bereiken. Welke mogelijkheden er zijn voor slechtzienden om de dienst te kunnen volgen. Of er kinderopvang, kindernevendienst of een boekentafel voor de jongsten is. Enzovoort.  
Diakenen verkennen met aandacht of de kernboodschap 'iedereen is hier welkom' ook echt zo verstaan kan worden. Uitingen in onze snel veranderende samenleving kunnen hierbij zomaar hindernissen opwerpen, die om onze reactie of om verzet vragen. Diakenen zijn als onze 'wachters op de muren' die er oog voor houden dat niets een hartelijke ontvangst binnen kerk en gemeente in de weg staat.
- c. De diaconie wil bij deelname aan classicaal acties, zoals 'Delta voor Colombia', dit Kerk in Actie-doel concreet 'een gezicht' geven voor onze gemeentes. Dit kan door een bepaald aspect of leeftijdsgroep te belichten en hier via herkenbare acties en bijvoorbeeld een opbrengstmeter het delen met medemensen te stimuleren.
- d. Door bij de invulling van het collecterooster rekening te houden met een bepaald thema (bij voorkeur ons jaarthema of in relatie tot de actualiteit, bijvoorbeeld een natuurramp) maakt de diaconie mogelijk dat het geven aan deze doelen wat meer verband krijgt.
- e. De oproep vanuit de Bijbel om goed te zorgen voor de schepping waarin we te gast zijn, is ook onderdeel van de diaconale invalshoek om toekomst 'te delen'. Bij de keuze van collectiedoelen kan dit voor diakenen een speciaal aandachtspunt zijn. De kunst is om elkaar uit te nodigen (en niet de maat te nemen) om in ons persoonlijk leven en werken gestalte te (blijven) geven aan de zorg voor de goede schepping. De concrete keuzes op dit vlak voor onze kerkelijke gemeentes zijn een aandachtspunt voor de Colleges van Kerkrentmeesters. Zie onder 5c.
- f. De diaconie vraagt op een aansprekende manier aandacht voor het besef dat ieder mens een tweede kans verdient. Wij leven allen van vergeving. Bijvoorbeeld: Nu we, op aanwijzing van de synode, een Verklaring Omtrent Gedrag aanvragen voor onze ambtsdragers, bedoelen we die gedachte niet te ondermijnen. De VOG is bedoeld als bescherming jegens mensen die eerder een verleiding in de omgang met speciaal kwetsbaren, zoals kinderen, en in de zorg voor financiën niet hebben weerstaan en daarvoor door justitie veroordeeld zijn. Kortweg: De VOG is alleen bedoeld om 'de kat niet op het spek te binden'.
- g. De diaconie verkent bij organisaties in onze regio (school, welzijns- en hulporganisaties) of er kansen zijn om zinvol gezamenlijk voor een geschikt doel geld of spullen in te zamelen.

### **Missionaire inzet** - het delen van het evangelie met anderen

- a. De kerkenraad verkent de mogelijkheden om in onze omgeving van het evangelie te delen met anderen. Hij maakt vervolgens een planning waarin bestaande en nieuwe activiteiten zinvol verdeeld worden over het jaar.
- b. De bijdragen voor toeristen, die in grote delen van het jaar onze omgeving en kerken bezoeken, verdient hierbij speciale aandacht.
- c. De inhoud en vormgeving van onze kansrijke website verdienen gerichte belangstelling. Jaarlijks heeft de kerkenraad hier gerichte aandacht voor.
- d. Voorafgaand aan de samenstelling van de kleurrijke jaarkrant 'ZIN & GAVE' bespreekt de kerkenraad welke invalshoeken, activiteiten en welk jaarthema vanuit missionair oogpunt een zinvolle plek verdienen in het nieuwe programma.
- e. Bij het samenstellen van dit programma let de kerkenraad op een goede variatie in activiteiten en vormen zodat de drempel om mee te doen, ook voor mensen van buiten de gemeente, niet te hoog wordt.
- f. Voor gasten die tijdens het openstellen onze kerken bezoeken moet voldoende duidelijk kunnen worden dat men niet zozeer een oud gebouw, een museum of galerie bezoekt, maar een huis waar gevierd wordt rondom het Licht dat leven doet.
- g. De kerkenraad reserveert, in afstemming met het College van Kerkrentmeesters, een budget voor het laten drukken van posters, waarop speciale avonden en activiteiten van onze kerkgemeenschap worden aangekondigd. Verkend kan worden welke plekken het meest effectief zijn om deze posters op te hangen.



### **Geestelijke vorming** - *de vorming en toerusting van gemeenteleden met het oog hun roeping in de wereld*

- a. De kerkenraad draagt in zijn ontmoetingen met gemeenteleden uit dat om geestelijk fit te blijven oefening nodig en behulpzaam is. Hij roept op om de zondagse erediensten te bezoeken, aandacht te geven aan het gebed en om in elk seizoen aan minstens één activiteit vanuit de kerk mee te doen.
- b. Bij het aanbod voor geestelijke vorming dat jaarlijks via een krant huis aan huis wordt verspreid zorgt de kerkenraad dat ten minste een onderdeel rondom de Bijbel en rond de christelijke geloofstraditie is opgenomen.
- c. De predikant zoekt jaarlijks in contact met ouders van kinderen en jongeren naar mogelijkheden voor catechese of vormende ontmoeting.
- d. Ons kerkblad 'Verbonden' kan nog meer benut worden om in (bijvoorbeeld een serie van) korte stukjes bij te dragen aan de vorming van gemeenteleden.
- e. Wanneer we als kerkenraad of als commissieleden stuiten op een onderwerp, bijvoorbeeld het pastoraal bezoekwerk of diaconaat voor ouderen, dan kunnen we overwegen om aan het bestuur van de Ring Walcheren te vragen hiertoe een speciale bijeenkomst te beleggen, waarvoor een deskundige spreker kan worden uitgenodigd.

## Belangrijke invalshoeken

### Bestuur:

- a. De kerkenraad maakt door goede impressies of andere informatie duidelijk dat ambtsdrager zijn betekent dat je deel bent van een team. Ieder heeft daarin eigen kwaliteiten en zo vullen we elkaar aan. Je bent als gemeentelid dus niet pas geschikt om in te gaan op de roep om ambtsdrager te worden als je precies bent als andere ambtsdragers. Jezus riep niet één soort goed getrainde discipelen, met onbepaald beschikbare tijd. Toen niet en nu ook niet.
- b. De kerkenraad zoekt zo efficiënt mogelijk om te gaan met de tijd en inzet van vrijwilligers. Hij roept de diverse werkgroepen en commissies op om niet te morsen met elkaars tijd, bijvoorbeeld door nodeloos lang of vaak te vergaderen. Door heldere verslaglegging en te denken vanuit samenhang. Dat wil zeggen: Niet je taak uitvoeren alsof je een eiland bent, maar juist in verbondenheid met andere activiteiten van de gemeente. Als leden van één lichaam, die elkaar allemaal nodig hebben.
- c. De kerkenraad verkent de mogelijkheden om toe te werken naar één kerkenraad voor de beide gemeenten. Door zichtbaar te houden wie formele verantwoordelijkheid draagt voor de afzonderlijke gemeenten, te denken is aan de voorzitter en de scriba, hoeft daarmee nog niet gedacht te worden aan een fusie van de gemeenten.
- d. In een jaarlijkse ontmoeting met vertegenwoordigers van de kerken in VIER ligt de nadruk op het ontdekken waarin we elkaar in praktische zin tot steun kunnen zijn. Als gekozen wordt voor een bepaalde samenwerking verdient het de voorkeur om te denken aan een project met een begin- en een einddatum. De ervaring leert dat het opzetten van te grote verbanden al snel ten koste gaat van het draagvlak binnen de plaatselijke gemeente.



### Leiderschap:

- a. De kerkenraad zoekt, onder meer met voorstellen daartoe vanuit het moderamen, gericht na te denken over het leiding geven aan de gemeente. Elk jaar besteedt hij aandacht aan een bezinnend onderwerp, waar de kerkenraadsleden vooraf over nadenken en in hun persoonlijke gebed bij stil staan. In het erop volgende gesprek kunnen we elkaar, vanuit onze verscheidenheid in gedachten en geloofsbeleving, aanvullen.
- b. Bij het omgaan met de materialen en adviezen vanuit de landelijke kerk verkent de kerkenraad of deze ook goed geschikt zijn voor onze situatie. Ooit lag de nadruk op de eigen vormgeving en initiatieven van de plaatselijke gemeente, nu lijkt die nadruk verschoven naar wat de landelijke kerk aanbiedt. Daarbij zou de plaatselijke gemeente vooral volgend en uitvoerend bezig kunnen zijn. Juist de eigen vormen en bijdragen kunnen een stimulans zijn voor de vitaliteit van de plaatselijke gemeente.
- c. De kerkenraad bezint zich in de jaren 2028 en 2029, in overleg met de colleges van kerkrentmeesters, op de situatie en mogelijkheden van onze gemeenten vanaf 2031. De kernvragen daarbij zijn welke mogelijkheden gezien worden voor het beroepen van een nieuwe predikant en in welke samenhang van gemeenten dit plaats zou kunnen vinden.

## ontwikkeling van financiën en leden



- d. In het licht van de structurele veranderingen in het aantal gemeenteleden en de bijbehorende financiële mogelijkheden stelt de kerkenraad een werkgroep in, die in 2027 voorstellen doet voor een 'lichter kerkzijn'\*. Het gaat er daarbij om dat we met minder mensen kwalitatief de goede dingen blijven doen. Dan is duidelijkheid nodig over welke taken en vormen voortaan blijven rusten.
- e. Waar de kerk ooit met kleine groepen begon, een verband dat tot veel goede dingen kon leiden, daar kunnen we ook in nieuwe omstandigheden met kleinere verbanden zinvol kerk van Jezus Christus zijn. De kerkenraad zet zich in om kramp rondom krimp zoveel mogelijk te voorkomen. Juist in onze omgeving weten we van het ritme van eb en vloed. We mogen deel zijn van een wereldkerk en zo weten dat in andere landen men soms al generaties lang vanuit kleine kernen als zout is, dat smaak geeft en helpt om het goede te bewaren.

\* zie als achtergrond bijvoorbeeld: <https://protestantsekerk.nl/synode/lichter-op-pad/>

## 5. MIDDELEN EN CAPACITEITEN

- a. In voorbereiding van het beroepingswerk, dat in oktober 2024 leidde tot de verbintenis van ds. Michiel de Zeeuw met onze gemeenten, is een meerjarenraming benut voor de periode tot 2030. Deze raming is goedgekeurd door het Classicaal College voor de Behandeling van Beheerszaken Delta van de Protestantse kerk in Nederland, die daartoe een solvabiliteitsverklaring heeft afgegeven. Daarmee ligt er een formele financiële basis onder het gemeenteleven voor genoemde periode.
- b. De Colleges van Kerkrentmeesters van Gapinge en van Veere bezien jaarlijks de ontwikkelingen in de middelen en capaciteiten van de gemeenten en doen de kerkenraad hiervan verslag. Desgewenst voorzien van aanbevelingen voor het beleid van de gemeenten.
- c. De invalshoek 'duurzaamheid' krijgt bij deze aanbevelingen speciale aandacht. Vanuit de opdracht om als goede rentmeesters voor de schepping te zorgen wordt bij de beslissingen rondom het beheer oog gehouden voor duurzaamheid. Ook kan aan de kerkenraad worden voorgesteld om in dat licht tot nieuwe keuzes te komen in het omgaan met energie, materialen en middelen.

## 6. EVALUATIE EN BIJSTURING

Na het vaststellen van dit beleidsplan benoemt de kerkenraad twee ambtsdragers om de voortgang van het Beleidsplan te bewaken. Jaarlijks zal – tijdens de eerste moderamenvergadering na de zomervakantie – worden gekeken of bijstelling gewenst is.

## 7. HOE DELEN WE HET BELEIDSPLAN MET DE GEMEENTE

- a. Na de kerkenraadsvergadering van 23 oktober schrijft de kerkenraad een gemeentevergadering uit voor 13 november 2025, om het beleidsplan toe te lichten

en met de gemeente te bespreken. Hij maakt hiervan melding via het kerkblad en via de website van de kerk.

- b. In aanloop naar deze gemeentevergadering wordt het conceptbeleidsplan op verzoek toegestuurd aan gemeenteleden. Ook liggen exemplaren hiervan in de Kleine Kerk en in de Torenkerk gereed om te worden meegenomen.
- c. Nadat in de kerkenraadsvergadering van 11 december 2025 de indrukken uit deze gemeentevergadering zijn meegenomen in de definitieve versie van het beleidsplan, wordt het die avond vastgesteld en zo spoedig mogelijk daarna vermeld op de website van de gemeente.